



Nederlandse Beugel Bond

BEUGELLEN!

2026+

Beleidsplan



**NEDERLANDSE
LOTERIJ**

partner van de Nederlandse sport

Samenvatting

Beste beugelvrienden,

Elk jaar kijken we als beugelsport met elkaar wat we de komende jaren gaan doen. Dat kunnen jullie lezen in dit beleidsplan. We richten ons daarbij op onze belangrijkste missie: het bevorderen en beoefenen van de beugelsport. Om dat te bereiken, kijken we goed naar wat er om ons heen gebeurt:

- **Sport en Maatschappij:** individualisering en consumentengedrag, maar ook meer aandacht voor gezondheid en bewegen.
- **Verenigingen en de beugelsport:** de verenigingen zijn ons kloppende hart, maar zij hebben het moeilijk bij het vinden van leden en vrijwilligers en meer taken die erbij komen.
- **Bondsorganisatie:** ook zij heeft het moeilijk om voldoende menskracht te vinden. Er liggen kansen bij collega-bonden en ondersteuningsorganisaties.
- **Landelijke ontwikkelingen:** De afgelopen jaren is er via de Sportakkoorden veel mogelijk gemaakt. De toekomst is onzeker door bezuinigingen en geen regie door de overheid.

Voor de lange termijn: we gaan samen met de sportsector werken aan de **Sportagenda 2032**, met als doel: 'het sportiefste land van de wereld worden'. Ook vieren we in 2032 ons **100-jarig bestaan**.

In juni 2024 hebben we als beugelsport besloten om onze toekomstvisie te vernieuwen. Dat is het belangrijkste waar we in 2025 mee aan de slag zijn gegaan en waarmee we in 2026 verder gaan: hierbij focussen we op:

Zes kerndoelen

- Een nieuwe visie; waar gaan we de komende jaren samen naartoe werken;
- Versterken van de bond; capaciteitsverbetering;
- Website en ICT: in het voorjaar van 2027 komt er een geheel nieuwe website;
- Ideeën ontwikkelen: 'Play-Offs' introduceren;
- Immaterieel erfgoed: statusbehoud middels erfgoed spotten;
- 95-jarig bestaan in 2027: de voorbereidingen gaan opstarten.

De kerndoelen zijn verder opgesplitst in kleinere doelen, de bijzonderheden staan in hoofdstuk 3.

Als jullie ergens vragen over hebben of een steentje willen bijdragen, laat het ons vooral weten! Graag maken er samen met jullie allemaal een mooi en sportief beugeljaar van!



Inhoudsopgave

Samenvatting	2
Inhoudsopgave.....	3
Inleiding	4
1. Organisatie	5
Missie en Visie.....	5
2. Analyse, lange termijn en kerndoelen 2026	8
2.1. Analyse	8
2.2. Lange termijn.....	9
2.3. Kerndoelen 2026	10
3. Speerpunten	11
3.1. Beugelspel, nu en in de toekomst	12
3.2. Financiën	14
3.3. Historie van de Beugelsport	15
3.4. IT & Website	16
3.5. Ledenaanwas en -behoud	17
3.6. Ontwikkeling van de bondsorganisatie	19
3.7. PR en Communicatie	24
3.8. Spelregels en Opleidingen	25
3.9. Verenigingen en Vrijwilligers	26
3.10. Samenvatting Kerndoelen en subdoelen	27



Inleiding

Geachte leden, beugelaars en betrokkenen,

Het is met trots dat wij, als bestuur van de Nederlandse Beugel Bond, het beleidsplan voor 2026 en de komende jaren aan u mogen presenteren. We staan op een belangrijk punt in de geschiedenis van onze bond. Het spel dat we allen zo koesteren, verdient onze gezamenlijke inzet om niet alleen het heden, maar ook de toekomst te waarborgen.

In het beleidsplan voor 2026 (en verder) hebben we enkele speerpunten geformuleerd die richting geven aan de groei en duurzaamheid van het beugelspel in Nederland. Allereerst is het echt essentieel dat we de capaciteit binnen ons bestuur en vrijwilligersnetwerk uitbreiden. De betrokkenheid van gemotiveerde vrijwilligers is onmisbaar voor het organiseren van onze activiteiten en het versterken van de structuur binnen de bond.

Daarnaast blijft het waarborgen van het traditionele beugelspel een topprioriteit. We willen de continuïteit van onze huidige leden waarborgen en onderzoeken mogelijkheden om ons ledenbestand uit te breiden, zodat het spel toegankelijk blijft voor nieuwe generaties.

Onze competities, het Nederlands kampioenschap en de bekerwedstrijden zijn al jarenlang de ruggengraat van het Nederlandse beugelspel. Het behoud van deze toernooien blijft daarom een belangrijk aandachtspunt. Tegelijkertijd willen we ook ruimte bieden voor nieuwe ideeën die bijdragen aan vernieuwing en verbreding van de sport.

We kijken uit naar een toekomst waarin we, met jullie hulp, het beugelspel in Nederland, Duitsland en België verder kunnen versterken en ontwikkelen.

Met sportieve groet,

Marc van de Korput, Theo Geenen en Reinier Hoftijzer

Bestuur Nederlandse Beugel Bond



1. Organisatie

Missie en Visie

Veel mensen genieten van het beugelen, op de club, thuis of actief door zelf te sporten. Wij streven ernaar om voor alle (potentiële) beugelaars optimale beugelomstandigheden te realiseren: of je nu in de Ereklasse speelt, recreatief of af en toe een toernooi. Om dit mogelijk te maken is een effectieve en flexibele organisatie nodig die een meerwaarde levert aan haar leden. Een bond die niet zichzelf centraal stelt maar het beugelspel en de sporter.

Missie

In haar statuten heeft de NBB het volgende opgenomen: De NBB stelt zich ten doel het op regionaal, nationaal en internationaal niveau bevorderen en doen beoefenen van de beugelsport. De Bond tracht dit te bereiken door:

- Het bevorderen en doen houden van wedstrijden en competities;
- Het doen houden van demonstraties ter bevordering van de beugelsport;
- Samenwerking aan te gaan met potentiële geïnteresseerde partijen;
- Voorts alles te doen dat het gestelde doel kan bevorderen;
- De verenigingen daar waar nodig te faciliteren/ondersteunen.

Visie

In 2018 is de visie voor het laatst geactualiseerd in samenspraak met de verenigingen. Er zijn vijf kernthema's geformuleerd:

- **Regels en Reglementen:** Decentralisatie van taken en verantwoordelijkheden. Werken vanuit principes en niet vanuit regels en sancties.
- **Communicatie:** Met moderne hulpmiddelen en in samenspraak met de achterban de beugelsport promoten in de gemeenschap.
- **Vernieuwing:** Door vernieuwingen de sport toekomstbestendig en aantrekkelijker maken, waarbij ideeën vanuit het veld de boventoon voeren.
- **Financiën:** Als bond stabiel en onafhankelijk opereren en ook haar verenigingen hiertoe stimuleren. Verenigingen ondersteunen bij activiteiten die de beugelsport promoten.
- **Spelregels en baanmeesters:** De spelregels versimpelen en verduidelijken om het spel eerlijker te laten verlopen. Baanmeesters blijven opleiden om kennis en kunde onder beugelaars te vergroten.



Besturingsmodel

De Nederlandse Beugel Bond (NBB) kent ruim 1000 leden en 29 beugelverenigingen verdeeld over Nederland, België en Duitsland. De Bond is de enige bond voor de beugelsport en is in die hoedanigheid lid van NOC*NSF.

De Bond wordt geleid door een bestuur (bondsbestuur) dat verantwoording verschuldigd is aan de Algemene Leden Vergadering van de Bond (bondsvergadering), waarin elke vereniging zichzelf en haar leden vertegenwoordigt. De NBB maakt op het moment geen gebruik van een bondsbureau voor bestuurlijke ondersteuning, maar huurt waar nodig externe expertise in.

De NBB kent een zogenaamd uitvoerend bondsbestuur; het bestuur is belast met de uitvoering en beleidsvoorbereiding. De bondsvergadering heeft een wetgevende en controlerende taak. Zij houdt toezicht op het handelen van het bestuur en verleent goedkeuring aan beleid en regelgeving. De rechtsprekende taak is ondergebracht bij de onafhankelijke Geschillencommissie. Voor grote of complexe zaken wordt het Instituut voor de Sportrechtspraak (ISR) ingeschakeld, de NBB is hierbij aangesloten.

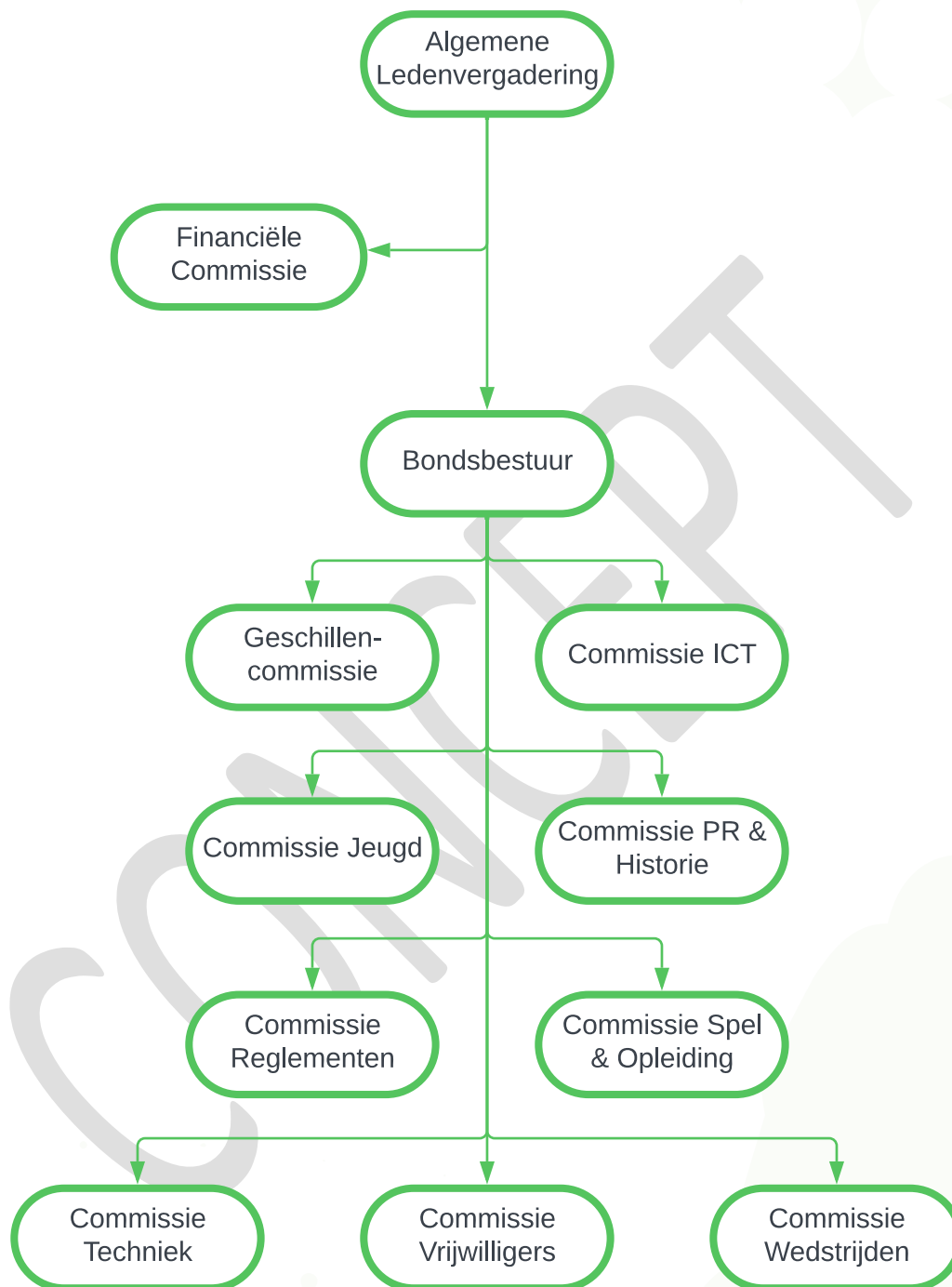
Het bestuur van de NBB bestaat uit de volgende functies:

- Voorzitter
- Secretaris
- Penningmeester
- Bestuurslid Organisatie en ICT
- Bestuurslid PR en Historie
- Bestuurslid Spel, Opleidingen en Techniek
- Bestuurslid Sportdeelname
- Bestuurslid Verenigingen en Vrijwilligers
- Bestuurslid Wedstrijden

Op de website van de NBB¹ is een actueel overzicht te vinden van de huidige bestuursleden en de verdeling van de verschillende portefeuilles over de bestuursleden.

¹ <https://www.beugelen.nl/organisatie-bestuur-en-commissies>

De Nederlandse Beugel Bond werkt volgens onderstaand organisatiemodel:



Figuur 1: Organisatiestructuur Nederlandse Beugel Bond

2. Analyse, lange termijn en kerndoelen 2026

De maatschappij en het sportlandschap zijn constant in beweging. Op deze deinende golven roeit de beugelsport met de riemen die ze heeft. We doen daarom ons best om goed te kijken naar wat er allemaal gebeurt. Bij onszelf, om ons heen en in de toekomst.

In dit hoofdstuk wordt kort beschreven wat er allemaal gebeurt en wat dat betekent. Daarna werpen we een blik op de lange termijn en hoe we daarheen bewegen. Tot slot formuleren we de kernpunten waar het komende jaar de focus op wordt gelegd.

2.1. Analyse

Maatschappij en sport als geheel

Ontwikkelingen in de maatschappij dringen als vanzelf ook door in de sport. Belangrijke voorbeelden daarvan zijn individualisering en consumentengedrag. Ook zien we meer aandacht voor gezond leven waar ook voldoende bewegen bij hoort. En ondanks individualisering zoeken mensen wel naar binding; de sport zou die kunnen bieden. Technologische ontwikkelingen gaan razendsnel maar ook hier liggen kansen.

Verenigingen en de beugelsport

Verenigingen zijn het kloppend hart van de Nederlandse sport en ook van de beugelwereld. Want dat is waar het sporten ook echt gebeurt. Tegelijk zien we dat verenigingen er veel uitdagingen bij krijgen. Nieuwe leden en vrijwilligers zijn moeilijk te vinden en te binden. Regelgeving neemt toe en ook financieel is het niet altijd even makkelijk.

Het aantal verenigingen, leden en competitiebeugelaars zien we de afgelopen jaren gestaag dalen en dat baart zorgen. Ook het imago van de sport zorgt er niet voor dat er massaal publiek komt kijken of dat nieuwe leden zich melden.

Bondsorganisatie

Ook de Bond kampt met de uitdagingen om voldoende menskracht te vinden om alle taken goed uitgevoerd te krijgen. Aan de andere kant komt er meer financiële ruimte in de komende jaren en liggen er kans bij samenwerking met collega-bonden en ondersteuningsorganisaties.

Landelijke ontwikkelingen en NOC*NSF

In de afgelopen jaren is er door middel van de Sportakkoorden veel mogelijk gemaakt op gemeentelijk niveau. Dat heeft de sport op lokaal niveau een impuls gegeven en zal dit de komende jaren nog blijven doen. NOC*NSF zet zich via de *Sportagenda 2032* in om iedereen die in Nederland aan sport werkt dezelfde kant op te laten bewegen. Dat biedt kansen waar de beugelsport gebruik van kan maken.

Hoe de toekomst er daarna(ast) uit ziet is minder duidelijk en optimistisch. Landelijke regie lijkt te ontbreken en bezuinigingen op de sport komen eraan. Daarnaast krijgen ook gemeenten minder geld van het Rijk, wat ook daar tot bezuinigingen op de sport en voorzieningen kan leiden.

2.2. Lange termijn

De blik op de lange termijn is in dit beleidsplan bewust wat korter dan anders. Omdat we bezig zijn met het vernieuwen van onze toekomstvisie, past het nu niet om uitgebreid naar de lange termijn te kijken. In het volgende Beleidsplan, de editie 2027+, gaan we daar weer dieper op in. Naast het vernieuwen van de visie beperken we ons daarom nu op het kijken naar de middellange termijn en wel het jaar 2032. Toevallig komen daar twee zaken samen, de *Sportagenda 2032* van NOC*NSF en het 100-jarig bestaan van de bond.

De *Sportagenda 2032* van NOC*NSF is de stip op de horizon van de sportsector als geheel. In de komende jaren gaan we in Nederland als sport samenwerken met als doel **het sportiefste land ter wereld** te worden. Dat klinkt natuurlijk mooi, maar wat betekent dat dan? NOC*NSF formuleert het zo:

“In 2032 heeft iedereen, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, dagelijks sportplezier. Bovenal door zelf en samen te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als vrijwilliger, professional en supporter in een sociaal veilige, gezonde en duurzame omgeving. Verrijkt door waardevolle topsport.”²

Bovenstaande maakt het al iets duidelijker en is ook iets waar de beugelsport zich voor wil inzetten. De komende jaren gaan we, als we onze toekomstvisie klaar hebben, kijken hoe we hier de beugelsport sterker mee kunnen maken. Samen met alle vrijwilligers (bij bond en verenigingen), beugelaars, verenigingen, gemeenten, collega-verenigingen, onderwijs, de zorgpartners, etc. Want sporten doen we **samen!**

In 2032 vieren we ook het 100-jarig bestaan van de bond. Dat is nog even weg maar het is wel belangrijk om al langzaam na te gaan denken wat daarbij komt kijken. We gaan er in ieder geval voor

² Uit de *Sportagenda 2032* van NOC*NSF – www.nocnsf.nl/sportagenda



sparen en alvast wat ideeën verzamelen voor de viering. Want we willen het in ieder geval gaan vieren met iedereen die de beugelsport een warm hart toedraagt!

2.3. Kerndoelen 2026

Gebaseerd op de analyse en de blik op de lange termijn, heeft het bestuur zogeheten Kerndoelen voor 2026. Dit zijn de dingen waar we ons al beugelsport in 2026 op gaan focussen. In hoofdstuk 3 worden die doelen verder uitgewerkt in kleinere en meer specifieke punten om aan te werken.

- Een nieuwe visie: waar gaan we de komende jaren samen naartoe werken?
- Versterken van de bond: de Bond wil meer vrijwilligers gaan aantrekken die zich willen inzetten voor de beugelsport. Ook de interne organisatie wordt versterkt;
- Website en ICT: in het voorjaar van 2027 komt er een geheel nieuwe website. Daarnaast wordt de ICT van de Bond herzien.
- Ideeën ontwikkelen: de plannen 'Play-Offs' en 'Bol op de Lat' worden verder ontwikkeld en getest;
- Immaterieel erfgoed: er worden verdere stappen gezet om de beugelsport als immaterieel erfgoed te borgen (erfgoed spotten);
- 95-jarig bestaan in 2027: in 2027 bestaat de Bond 95 jaar en dat willen we gaan vieren. In 2026 gaan we met de voorbereidingen starten.

3. Speerpunten

Het bestuur heeft het beleid opgesplitst in een aantal Speerpunten, welke hieronder in alfabetische volgorde een voor een aan de orde komen. De plannen per Speerpunt vloeien voort uit de Kerndoelen zoals geformuleerd in het vorige hoofdstuk. Daarnaast kunnen er ook punten aan de orde komen die niet direct uit de Kerndoelen voortkomen.

Per Speerpunt worden enkele doelstellingen voor 2026 (of later) geformuleerd. In laatste paragraaf zijn deze samengevat.

3.1.	Beugelspel, nu en in de toekomst	12
3.2.	Financiën	14
3.3.	Historie van de Beugelsport	15
3.4.	IT & Website	16
3.5.	Ledenaanwas en -behoud	17
3.6.	Ontwikkeling van de bondsorganisatie	19
3.7.	PR en Communicatie	24
3.8.	Spelregels en Opleidingen	25
3.9.	Verenigingen en Vrijwilligers	26
3.10.	Samenvatting Kerndoelen en subdoelen	27

3.1. Beugelspel, nu en in de toekomst

Het beugelspel, met zijn rijke historie en unieke karakter, vormt het hart van onze vereniging en blijft een kernonderdeel van de Nederlandse sportcultuur. Het is onze taak om dit bijzondere spel te beschermen en door te geven aan toekomstige generaties. Dit vraagt om gerichte inspanningen om niet alleen de continuïteit van het spel te waarborgen, maar ook om nieuwe spelers aan te trekken en de sport toegankelijker te maken.

Een belangrijk middel om het beugelspel levendig te houden, is het blijven organiseren van onze competities, het Nederlands Kampioenschap (NK) en de bekerwedstrijden. Deze evenementen vormen al jarenlang een vaste waarde binnen de sport en zorgen voor verbinding tussen beugelaars uit het hele land. De competitie biedt een podium voor zowel beginners als gevorderden om hun vaardigheden te meten en hun passie voor het spel te delen.

Tegelijkertijd is het essentieel dat we blijven openstaan voor vernieuwing. Nieuwe vormen van competitie en innovatieve ideeën kunnen het beugelspel verfrissen en aantrekkelijk maken voor een breder publiek. Alleen door een balans te vinden tussen traditie en innovatie kunnen we ervoor zorgen dat het beugelspel niet alleen een rijke geschiedenis, maar ook een veelbelovende toekomst heeft.

Commissie Wedstrijden

De commissie Wedstrijden is op het moment voldoende bemenst, er is geen speciale versterking noodzakelijk. De algemene wens voor versterking van de commissies geldt desalniettemin. Met versterking van de commissie zou er ook capaciteit bij komen om nieuwe projecten op te pakken en bestaande zaken te versterken.

Competities & Beker

De NBB kent verschillende competities en bekercompetities, elk passend bij de doelgroep. Jaarlijks wordt dit via overleg met de Teamleiders geëvalueerd en op dit moment lijkt er geen aanleiding voor veranderingen. Op de Ideeënavond is dit jaar echter een nieuwe opzet van de competitie voorgesteld, het idee 'Play-offs'. Deze opzet wordt in het seizoen 2025-2026 in één klasse getest. Op de ALV van juni 2026 zal deze definitief te besluitvorming aan de leden worden voorgelegd. Indien aangenomen, zal dit systeem in september 2026 in alle klassen (mogelijke uitzondering op de laagste klasse) worden geïmplementeerd.

Nederlandse Kampioenschappen

Het Nederlands Kampioenschap Beugelen (NK Beugelen) is het hoogtepunt van het beugelseizoen en een van de meest prestigieuze evenementen binnen onze sport. Naast de sportieve prestaties



heeft het NK een belangrijke sociale functie binnen de beugelgemeenschap. Het brengt spelers en vrijwilligers samen, wat de onderlinge banden versterkt en de liefde voor het beugelspel levend houdt. Door het toernooi verder te promoten en nieuwe spelers te enthousiasmeren, zorgen we ervoor dat het beugelspel nog generaties lang kan bestaan.

Vernieuwingen in de sport

Nieuwe vormen van competitie en innovatieve ideeën kunnen het beugelspel verfrissen en aantrekkelijk maken voor een breder publiek. In 2026 wordt het winnende idee van de Ideeënavond uitgewerkt. Ook wordt er gekeken naar de mogelijkheden van de andere ideeën. We gaan kijken hoe we ook in navolgende jaren weer nieuwe Ideeënavonden kunnen gaan organiseren.

Wedstrijdbeleid en organisatie

Het beleid t.a.v. wedstrijden voldoet op het moment maar kan zo nodig op basis van de nieuwe visie worden herzien.

Doelen

- Samen met alle betrokkenen worden de mogelijkheden bekeken van het plan 'Play-Offs' voor een nieuwe opzet voor de Reguliere competitie.
- Het NK promoten en nieuwe spelers enthousiasmeren.

3.2. Financiën

In de komende jaren blijft de Bond financieel stabiel en is er zicht op een groei van de begroting. Dit biedt mogelijkheden om de beugelsport in de breedte verder te gaan versterken. Daarom willen we samen met de betrokkenen in de beugelsport gaan bekijken waar we deze gelden het beste kunnen besteden. Dit zou onder andere kunnen door subsidies te gaan verstrekken.

Financieel Beleid

De NBB zit weer in stabiel financieel vaarwater en heeft de inmiddels ook weer voldoende financiële reserves. Verder zijn de financiële vooruitzichten stabiel. In de komende jaren kan er daarom werk worden gemaakt van investeringen ter versterking van de sport en de bond. In het komende jaar willen we daarom met onze verenigingen en beugelaars gaan bekijken hoe dit geld het beste kan worden ingezet voor de beugelsport.

Financiële Commissie

De Financiële Commissie wordt op het moment door twee personen bezet. De Commissie is daarmee met één persoon versterkt ten opzichte van vorig jaar. Een aanzienlijke verbetering, maar idealiter zouden we graag een derde persoon in deze commissie hebben. Versterking van deze commissie is dus altijd welkom.

Subsidiebeleid, regelingen en uitvoering

Samen met het Beleidsplan 2025 is een nieuw Subsidiebeleid aan de ALV voorgelegd waarin een gedegen fundament is gelegd als voorwaarde voor het inrichten van subsidieregelingen. Medio 2025 zijn alle regelingen opengesteld waarop verenigingen subsidie-aanvragen kunnen verrichten. In de verdere toekomst komen er mogelijk nieuwe regelingen om andere beleidsdoelen te stimuleren.

De financiële organisatie wordt op het moment in Excel gedaan; dit maakt het systeem flexibel maar heeft ook nadelen. Er is vrij specialistische kennis nodig om ermee te kunnen werken; dat is kwetsbaar en daarnaast zijn sommige delen vrij bewerkelijk. Het bestuur gaat de eisen en voorwaarden voor het gehele systeem in kaart brengen en van daaruit bekijken of er mogelijkheden zijn om naar een extern boekhoudpakket over te stappen.

Doelen

- Samen met verenigingen en beugelaars gaan bekijken hoe de financiële ruimte het beste kan worden ingezet voor de beugelsport.
- Samen met de verenigingen en andere betrokkenen op basis van het nieuwe visieplan het subsidiebeleid tegen het licht houden.
- Eisen en voorwaarden van het financiële systeem in kaart brengen en de mogelijkheden van een boekhoudpakket verkennen.

3.3. Historie van de Beugelsport

Commissie PR & Historie (deel Historie)

De commissie bestaat op dit moment uit drie leden, maar versterking is uiteraard altijd van harte welkom.

Historie

De beugelsport kent een rijke historie die teruggaat tot in ieder geval 1331. Die historie van beugelen en de verschillende verenigingen is uitgebreid beschreven in de twee boeken van Jan Klerken: *“Beugelen, klassieker onder de sporten”* en *“Beugelen van Kuiters, Flatsers & Treffers tot Ons Genoegen”*.

Daarnaast is de beugelsport erkend als immaterieel erfgoed via KIEN, het Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed Nederland. Via hun borgingsplan en het ‘Erfgoed Spotten’ blijven we beugelen onder de aandacht brengen.

Doelen

- Het vervolgtraject van plaatsing op de lijst van Immaterieel Erfgoed Nederland in de vorm van Erfgoed Spotten.

3.4. IT & Website

Commissie ICT

De Commissie ICT kijkt ernaar uit om de vernieuwde website in 2027 te lanceren en zo bij te dragen aan de verdere professionalisering en groei van de Nederlandse Beugel Bond.

ICT

De NBB is enkele jaren geleden overgestapt naar het Office 365-systeem, de ervaringen daarmee zijn positief. Stapsgewijs wordt de hele organisatie ondergebracht en geïntegreerd in deze omgeving. In 2026 wordt dit verder gezet en wordt er bekeken welke integratie en synergie er kan komen met de nieuwe website. Daarnaast gaan er stapsgewijs steeds meer verenigingen over op het nieuwe telsysteem en wordt het oude uitgefaseerd.

Ook het systeem van de ledenadministratie is aan modernisering toe. In 2026 wordt gekeken naar de opties. Het doel is in 2026 te migreren naar een systeem dat geïntegreerd wordt in de nieuwe website.

Aansluitend op bovenstaande punten en de vernieuwing van de website (zie hieronder) worden ook de andere IT-systemen tegen het licht gehouden. Denk hierbij aan dataopslag, foto- en videodatabank en het digitale archief. Op de ALV van juni 2025 is goedkeuring gegeven aan de projecthoofdlijn. Op de ALV van juni 2026 worden een Plan van Aanpak en een Programma van Eisen gepresenteerd en ter stemming voorgelegd.

Website – backend

De website is op leeftijd en aan vernieuwing toe, het bestuur stelde in 2025 als ‘stip op de horizon’ zomer 2026 voor. Echter door ondercapaciteit is deze ambitie verschoven naar voorjaar 2027. De ‘achterkant’ is robuust, maar gedateerd en deze dient voor een nieuwe website in het geheel te worden herzien. In 2026 wordt samen met alle betrokkenen bekeken welke functionaliteit behouden moet worden, wat er bij moet komen en waar we afscheid van nemen. Tot die tijd worden alleen de noodzakelijke aanpassingen aan de website gemaakt om deze in de lucht te houden.

Website – frontend

De huidige website heeft jarenlang een belangrijke functie vervuld als informatiebron en communicatieplatform voor onze leden. Toch merken we dat er ruimte is voor verbetering, met name op het gebied van gebruiksvriendelijkheid en toegankelijkheid. De terugkoppeling van onze leden wijst erop dat de website niet altijd even overzichtelijk is, en dat er behoefte is aan een

modernere, intuïtievare interface. Daarom wil de bond aan de slag gaan met een compleet vernieuwde website, die we in 2027 willen lanceren.

Daarbij wordt er gekeken naar de functionaliteit van de website. Deze richt zich nu voornamelijk op de competitiebeugelaars en de insteek is om dit veel meer te gaan verbreden. De website moet een uitnodiging en uithangbord worden voor de sport. Zowel voor de bekende beugelaar, maar zeker ook voor mensen niet beugelen nog niet of slechts beperkt kennen.

Doelen

- Inventarisatie van de eisen en wensen voor de nieuwe website en de herbruikbaarheid van bestaande systemen.
 - Uitzoeken of/hoe de websites van de verenigingen hierbij betrokken kunnen worden.
 - Uitzoeken of/hoe het interne systeem van de NBB (Office 365) hier op een synergetische manier in kan worden geïntegreerd.
 - Integratie van de nieuwe visie in de nieuw te bouwen website.
- Evaluatie van de IT-systemen van de bond:
 - Overstappen naar een nieuw systeem voor de ledenadministratie.
 - Evalueren van de andere IT-systemen van de bond.

3.5. Ledenaanwas en -behoud

Commissie Jeugd

Deze commissie is op het moment helaas onbezet. Door gebrek aan capaciteit is het niet de verwachting dat dit verandert in 2026.

Jeugdbeleid

Op het moment wordt er vanwege de geringe hoeveelheid jeugdleden en het ontbreken van voldoende expertise en capaciteit geen prioriteit gegeven aan jeugdbeleid.

Sportpromotie

Buiten de eigen kanalen wordt er weinig tot geen gebruik gemaakt van manieren om de sport te promoten. Idealiter zou er worden ingezet op een bonds- en sportbrede strategie om de beugelsport te promoten. Er is geen expertise binnen de bondsorganisatie om hier beleid op te ontwikkelen. Afhankelijk van het visieherijkingstraject kan hier wel op worden ingezet. Er zijn verkennende



gesprekken gevoerd met onze vaste mediapartner om ons hierbij structureel te gaan ondersteunen (hier zijn ook financiële middelen voor beschikbaar). De gedachte gaat hierbij met name uit naar strategie, maar eventueel ook een stuk uitvoering.

Er zijn verschillende andere sporten die lijken op de onze: het zijn ook lokale cultuurhistorische sporten. Zij lopen tegen dezelfde uitdagingen aan als wij en samenwerking/overleg met de collegabonden kan helpen om onze sporten te promoten. Hierbij kan vooral worden gedacht aan het delen van best practices, gezamenlijke promotie, etc. Eventueel kunnen ook ideeën op organisatorisch gebied worden gedeeld. Er is met NOC*NSF contact om een Platform op te richten van deze bonden om op die manier met elkaar samen te werken. De hoop is dat dit in 2026 meer vorm gaat krijgen.

In 2024 is 90 jaar beugelen op een grote manier gevierd, dit werd ook breed gewaardeerd door de beugelaars. Dit soort evenementen is bij uitstek geschikt om beugelaars van de verschillende verenigingen met elkaar in contact te laten komen. Maar het biedt ook kansen om de sport onder de aandacht te brengen van niet-beugelaars. Daarom wordt er elke 5 jaar een groot evenement georganiseerd, de eerstvolgende is het 95-jarig bestaan van de bond in 2027.

Doelen

- Afhankelijk van het visieherijkingstraject de mogelijkheden verkennen om beleid te gaan ontwikkelen t.a.v. promotie van de beugelsport.
- Verder blijven werken met NOC*NSF en vergelijkbare sportbonden voor het opzetten van een Platform om samen te werken als vergelijkbare sportbonden.

3.6. Ontwikkeling van de bondsorganisatie

Beleid en Visie

Het bestuur is bezig met een aanpassing van de zogeheten 'beleidscyclus', waarin vorming, uitvoering en evaluatie van beleid periodiek plaatsvinden. Deze aanpassing zal in 2026 verder worden geïmplementeerd met als doel meer transparantie, meer betrokkenheid vanuit de beugelwereld en de vrijwilligers en meer voorspelbaarheid en duidelijkheid voor alle betrokkenen.

Elke 5 tot 10 jaar wordt er samen met de verenigingen, beugelaars, vrijwilligers en andere betrokkenen opnieuw gekeken naar de visie, kort gezegd: 'waar willen we met z'n allen heen' met de beugelsport. Medio 2025 is een herziene visie opgesteld.

Bestuur

Op dit moment is het bestuur al meer dan twee jaar onderbezet (voor zes van de negen posities staat een vacature open). Hierdoor krijgen niet alleen de projecten en werkzaamheden niet de aandacht die ze verdienen, maar ook de kerntaken dreigen hierdoor te worden geraakt.

De noodkreet ter versterking van het bestuur is op de ALV van juni 2025 gehoord door onze verenigingen. Enkele grotere verenigingen hebben de handen ineen geslagen en elk mensen afgevaardigd in de zogeheten 'Werkgroep Ondersteuning Bestuur'. Zij helpen het bestuur en commissies met grotere en kleinere projecten, waardoor de nog zittende bestuursleden worden ontlast. Het streven is om via deze Werkgroep ook nieuwe bestuursleden aan te werven.

Als er in 2026 geen structurele invulling van met name de voorzittersrol en secretaris wordt gevonden, zal het bestuur wel moeten gaan inzetten om ook buiten de NBB op zoek te gaan naar bestuursleden. Het extern verwerven en aanhouden van bestuursleden zal de nodige financiële impact hebben.

Om de structuur in het bestuur duidelijk te definiëren is in 2024 een start gemaakt met het opsplitsen van de verschillende bestuurstaken in portefeuilles. In 2025 is gestart de taken per portefeuille op hoofdlijnen uit te werken, waardoor het eenvoudiger wordt voor een nieuwe portefeuillehouder om aan de slag te gaan.

Parallel aan het hierboven genoemde portefeuille-overzicht zal er ook een evaluatie worden gestart van het Handboek Commissies. Hierin is beschreven welke taken er bij welke commissies onder zijn gebracht. Dit Handboek is al enige jaren niet meer bijgewerkt en is toe aan vernieuwing. Het streven is om dit in 2026 te starten en uiterlijk in 2027 af te ronden.

De organisatie van het bestuur is voldoende op orde. Er zijn duidelijke werkafspraken op papier en er zijn regelmatig overlegmomenten in verschillende vormen. De digitale mogelijkheden voor samenwerking worden stap voor stap beter benut.



Bonds bureau

Voor taken waarvoor de Bond zelf onvoldoende capaciteit of expertise heeft, kunnen externe krachten worden ingezet. Deze personen kunnen dan, voor de duur van de samenwerking, worden ondergebracht in het Bonds bureau. Voor 2026 is het bestuur voornemens om de hele organisatiestructuur door te lichten, hierbij komt het Bonds bureau ook aan de orde.

Geschillen & Klachten

De NBB vindt het belangrijk dat mensen met klachten over de Bond zich gehoord voelen. Op dit punt heeft de NBB een Klachtenprocedure, een Geschillencommissie en een Vertrouwenscontactpersoon. De Bond blijft eraan werken dat er geen onnodige drempels worden ervaren door melders.

Geschillencommissie

Deze commissie is goed bemenst en ingewerkt. Periodiek evalueert de commissie haar functioneren en de betreffende reglementen.

Ledenadministratie

De ledenadministratie is op orde maar het huidige systeem is niet erg gebruiksvriendelijk. Parallel aan de vernieuwing van de website wordt er ook gekeken naar de mogelijkheden om de ledenadministratie te moderniseren.

NOC*NSF

De NBB is lid van NOC*NSF en kan op die manier gebruikmaken van de vele voordelen die dit lidmaatschap biedt voor de beugelsport, met name op het gebied van kennis en informatie. Het bestuur is dan ook van mening dat dit lidmaatschap van levensbelang is voor de sport. Aan dit lidmaatschap worden door NOC*NSF wel eisen gesteld, de zogeheten Minimale Kwaliteitseisen (MKE). De Bond blijft er doorlopend en duurzaam aan werken om aan deze eisen te blijven voldoen.

Via de Accountmanager van NOC*NSF blijft de Bond goed op de hoogte van relevante veranderingen en ontwikkelingen op allerlei gebieden. Er is periodiek contact waardoor de Bond een goede relatie en korte lijnen heeft en er waar nodig snel geschakeld kan worden. De Bond blijft deze relatie goed onderhouden in 2026.

Organisatie & Governance

De huidige organisatiestructuur bestaat al vele jaren en is in de loop van de jaren organisch gegroeid naar de huidige situatie. Parallel aan het visieherijkingstraject wil het bestuur ook de

organisatiestructuur een keer doorlichten. Aan de hand van de uitkomsten van het visieherijkingstraject kan dan worden bekeken welk organisatiestructuur het beste past bij de weg voorwaarts.

De bemensing van de organisatie is, vooral in het bestuur, onvoldoende om aan alle (huidige) taken te kunnen voldoen. De bond wordt om die reden op een aantal punten extern ondersteund. Deze smalle bemensing maakt de organisatie kwetsbaar, als daar kritieke personen wegvallen, kunnen processen in meer of mindere mate in gevaar komen.

Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn over het algemeen goed geregeld, maar het bestuur streeft ernaar om dit in het geheel (dus bondsbreed) te evalueren en waar nodig te verbeteren. De interne communicatie functioneert goed maar de bond blijft werken aan verbetering.

Voor de *governance* (de wijze van besturen, de gedragscode en het toezicht) vaart de NBB op het kompas van de Code Goed Sportbestuur. De richtlijnen hieruit worden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig worden er verbeteracties uitgezet. De toezichthoudende rollen liggen statutair bij de ALV en de Financiële Commissie. Daarnaast kijken bestuursleden met elkaar mee en hebben zij behalve een aansturende ook een toezichthoudende rol op de commissies en andere vrijwilligers en ingehuurd krachten.

Reglementen

De Bond kent verschillende reglementen waarin allerlei zaken zijn geregeld. Het zou het geheel van de reglementen ten goede komen als daar meer eenheid in zou zitten. Ook is er onvoldoende coördinatie t.a.v. het structureel evalueren van de reglementen. Het bestuur ziet hier verbeterpunten, maar kiest ervoor om hier in 2026 geen prioriteit van te maken, dit gezien de beperkte uitvoeringscapaciteit, de grootte van dit dossier en het lopende visieherijkingstraject. Daar waar nodig zullen reglementen wel actueel worden gehouden, dit is stand beleid.

Commissie Reglementen

Deze commissie is op het moment wat smal bemenst en versterking is welkom, waarbij een juridische achtergrond goed van pas komt. Deze commissie draagt er zorg voor dat de reglementen van de bond actueel, eenduidig en toegankelijk zijn voor iedereen.

Secretariaat

Een van de aandachtspunten blijft het vinden van een geschikte secretaris die niet alleen administratieve vaardigheden bezit, maar zich ook betrokken toont met de beugelsport. Het vinden van zo'n persoon blijft een prioriteit, omdat een secretaris met hart voor de sport een belangrijke schakel vormt tussen het bestuur, de leden en de organisatie van onze activiteiten.

Totdat we een geschikte kandidaat hebben gevonden, hebben we in samenwerking met Nederland Sport (onderdeel van NOC*NSF) een oplossing gevonden door een deel van het secretariaat bij het deze organisatie onder te brengen. Deze samenwerking zorgt ervoor dat de administratieve processen soepel verlopen en dat de communicatie met onze leden gewaarborgd blijft. Met deze aanpak kunnen we zowel de continuïteit van onze bond waarborgen als de noodzakelijke professionalisering van onze organisatie doorzetten. In 2026 zal ook vanuit de 'Werkgroep Ondersteuning Bestuur' (initiatief van een aantal grotere verenigingen) ondersteuning aan het secretariaat worden gegeven. In januari 2026 zal een nadere invulling worden gedefinieerd.

Verslaglegging en archivering

Het is voor het betrouwbaar, adequaat en transparant functioneren van de Bond belangrijk dat beslissingen (en eventueel daarbij horende relevante zaken) helder en eenduidig worden vastgelegd. Op het niveau van het bestuur en ledenbijeenkomsten werkt dit goed, bij enkele commissies kunnen er nog puntjes op de i worden gezet. Daarentegen is er geen duidelijke richtlijn over wat wel en niet gearhiveerd dient te worden.

Ook bij evenementen e.d. is het belangrijk om dingen vast te leggen, het heeft historische waarde maar ook voor PR-doeleinden is dit wenselijk. In overleg met de Commissie PR & Historie zal worden bekeken wat het beste is voor de bond.

Verzekeringen & Aansprakelijkheid

De Bond vindt het belangrijk om dit netjes op orde te hebben. Periodiek wordt gecontroleerd en geëvalueerd en waar nodig wordt er bijgestuurd. In 2026 zal een evaluatie van de verzekeringsdossiers worden afgerond. Hierbij wordt ook gekeken naar de mogelijkheden voor collectieve verzekeringen voor onze aangesloten verenigingen.

Wet- en Regelgeving

De wereld om de Bond en haar verenigingen heen verandert en zo nu en dan verandert er ook wet- en regelgeving. Daar waar nodig zal de Bond zich daaraan blijven aanpassen, zo nodig met hulp van externe deskundigen. Verenigingen worden actief geïnformeerd over wijzigingen en waar mogelijk zal de Bond een aanjagende en ondersteunende rol spelen.



Doelen

- Externe analyse van de bondsorganisatie (voor de toekomst, samen met visie)
 - Wat kunnen we (nog) zelf en waarbij hebben we externe expertise/ondersteuning nodig?
 - Past de bestaande werkstructuur bij de doelen van de bond?
 - Past het binnen het werkprogramma (en de begroting) om de wet- en regelgeving door te lichten?
 - Voldoen de bestaande taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden nog om aan de eisen en te voldoen? Evaluatie en waar nodig verbetering.
- Taakbeschrijving van de bestuursportefeuilles en van de commissies actualiseren.
- Evaluatie van de werkafspraken rondom archivering en verslaglegging.
 - Waar van toepassing de verslaglegging bij commissies versterken.
 - Richtlijnen opstellen rondom archivering.
- Commissie Reglementen: eisen en wensen t.a.v. rol in de organisatie opstellen, taakstelling evalueren en de taakstelling daarna actualiseren.
- Evaluatie en modernisering van het systeem rondom de ledenadministratie (zowel voor leden-verenigingen als de beugelaars).
- Vacatures voor bestuur, commissies en vrijwilligers breder gaan uitzetten.
- Een nieuwe voorzitter en secretaris aanwerven
- Evaluatie van de (collectieve) verzekeringen afronden.

3.7. PR en Communicatie

Commissie PR & Historie (deel PR)

Om beugelen goed te kunnen promoten is een duidelijke en goede website heel belangrijk. Daar moet meer aandacht voor komen. Gezocht wordt naar een beheerder/redacteur voor de website. De samenwerking met de commissie ICT is daarbij heel belangrijk.

Communicatiestrategie

Het bestuur wil een communicatiestrategie uitwerken voor de hele beugelbond. Dit zou ook door een externe persoon/bedrijf kunnen worden gedaan. Aan de opzet van deze strategie moet nog begonnen worden.

Media & Sociale Media

Er moet goed contact zijn met vertegenwoordigers van de lokale en provinciale pers in Noord-Brabant en Limburg. Een goede opzet en nieuwe website is hierbij onmisbaar. In 2028 zal de hervorming naar een nieuw systeem voor de lokale omroepen worden afgerond (landelijk beleid). In de tussentijd houdt de Bond de vinger aan de pols hoe er zo effectief mogelijk gebruik kan worden gemaakt van deze nieuwe structuur.

Er kan ook worden gedacht aan een Nieuwsbrief aan alle leden. Maar daar zijn twee uitdagingen: capaciteit om die periodiek te kunnen opstellen en daarnaast is de bereikbaarheid van de leden een obstakel. Daarnaast is het gebruik van sociale media ook een mogelijkheid.

Sponsoring & Marketing

Een goede lokale/provinciale sponsor zou goed zijn voor de promotie van beugelen.

Doelen

- Een aanzet maken met de commissie ICT van een vernieuwing van de NBB website
- Het bezoeken van beugelbanen waar geen competitie wordt gespeeld en een extra pagina op de website voor deze banen.
- Een nieuw (promotie)filmpje op de website over het beugelen in Nederland

3.8. Spelregels en Opleidingen

Baanmeesters

Baanmeesters zijn nodig om het spel in goede banen te leiden. Hiervoor is het nodig dat baanmeesters goed opgeleid zijn en blijven. Hiervoor blijft de Commissie Spel en Opleiding de komende jaren cursussen geven en ook opfriscursussen voor gediplomeerde baanmeesters.

Banen & Materialen

De Commissie Techniek keurt iedere vier jaar alle banen waar officiële wedstrijden worden gespeeld voor de NBB. Wat betreft de balken en rubbers wil de commissie wat meer eenheid in de banen proberen te krijgen. De commissie wil ook de eisen aan verlichting verduidelijken.

De commissie gaat komend jaar de complete verzameling van richtlijnen voor het aanleggen van een baan op papier zetten, evenals de keuringseisen voor het onderhoud van de baan.

Commissie Spel en Opleiding

De commissie is goed bezet en kan haar taken goed uitvoeren. Versterking is natuurlijk altijd welkom.

Commissie Techniek

De commissie is goed bezet en kan haar taken goed uitvoeren. Versterking is natuurlijk altijd welkom.

Spelregels

De Commissie Spel en Opleiding wil de komende tijd geen spelregels aanpassen. Alleen als dit nodig is om de plannen uit de Ideeënavond dit noodzakelijk maken. Samen met de bedenkers van de ideeën kijkt de commissie naar de mogelijkheden.

Doelen

- De eisen rondom baankeuringen duidelijker op papier zetten.
- Duidelijkere eisen stellen aan een achterbalk en aan de baanverlichting.
- Nieuwe spelregel(s) uit de ideeënavond toetsen aan de geldende regels.

3.9. Verenigingen en Vrijwilligers

Commissie Vrijwilligers

Vrijwilligers vormen het kloppende hart van de Nederlandse Beugelbond. Zonder hun tomeloze inzet zou het onmogelijk zijn om onze evenementen, competities en dagelijkse werkzaamheden draaiende te houden. De Commissie Vrijwilligers speelt hierin een cruciale rol door de behoeften van onze vrijwilligers te ondersteunen, te coördineren en te waarderen.

Verenigingen

De verenigingen en hun leden zijn de reden van het bestaan van de Bond en daarmee van levensbelang voor de sport. De Bond helpt de verenigingen waar zij dit kan en functioneert als vraagbaak. Minstens vier keer per jaar komen de verenigingen en de Bond bij elkaar om het met elkaar te hebben over de beugelsport en de uitdagingen die zij op lokaal niveau hebben.

Verenigingsondersteuning

In de afgelopen tijd is er contact geweest met de verenigingsondersteuners van enkele gemeenten. De inzet is om van hieruit verder te bouwen en hier contacten te gaan leggen. Op die manier hopen we beter in contact te komen met de mensen die het beste weten hoe ze de lokale verenigingen vooruit kunnen helpen.

Vrijwilligersbeleid

Om onze waardering voor de inzet van onze vrijwilligers te tonen, hebben we verschillende initiatieven opgezet. Zo organiseren we jaarlijks een speciaal uitje voor alle vrijwilligers, een moment van ontspanning en dankbaarheid voor hun harde werk. Daarnaast ontvangen onze vrijwilligers een kerstpakket en sturen we ze een kaart op hun verjaardag, om hen het hele jaar door te laten voelen hoe belangrijk ze voor ons zijn.

Het vrijwilligersbeleid is op papier gezet en biedt een helder perspectief voor de toekomst. Het document schetst concrete doelen en strategieën om nieuwe vrijwilligers aan te trekken en bestaande vrijwilligers te behouden. Het is echter van groot belang dat dit beleid niet alleen op papier blijft staan, maar ook daadwerkelijk wordt uitgevoerd. Dit vergt betrokkenheid van zowel de Bond als de verenigingen om ervoor te zorgen dat de inzet van vrijwilligers wordt erkend en goed ondersteund.

Doelen

- Het Vrijwilligersbeleid wordt verder geïmplementeerd
- De samenwerking met de verenigingsondersteuners van de gemeenten wordt geïntensiveerd.

3.10. Samenvatting Kerndoelen en subdoelen

Hieronder vindt u een samenvattend overzicht van de Kerndoelen (zie blz. 10), met daarin de subdoelen zoals die in de vorige paragrafen zijn benoemd. Per doel staat ook de betreffende paragraaf genoemd.

Nieuwe visie

Paragraaf	Doel
3.2	Samen met verenigingen en beugelaars gaan bekijken hoe de financiële ruimte het beste kan worden ingezet voor de beugelsport.
3.2	Samen met de verenigingen en andere betrokkenen op basis van het nieuwe visieplan het subsidiebeleid tegen het licht houden.
3.5	Afhankelijk van het visieherijkingstraject de mogelijkheden verkennen om beleid te gaan ontwikkelen t.a.v. promotie van de beugelsport.

Evaluatie en versterking van de bondsorganisatie.

Paragraaf	Doel
3.6	Externe analyse van de bondsorganisatie (voor de toekomst, samen met visie). Evaluatie en waar nodig verbetering.
3.6	Taakbeschrijving van de bestuursportefeuilles en van de commissies actualiseren.
3.6	Evaluatie van de werkafspraken rondom archivering en verslaglegging.
3.6	Evaluatie en modernisering van het systeem rondom de ledenadministratie (zowel van leden-verenigingen als de beugelaars).
3.6	Vacatures voor bestuur, commissies en vrijwilligers breder gaan uitzetten.
3.6	Een nieuwe voorzitter en secretaris aanwerven.
3.6	Evaluatie van de (collectieve) verzekeringen afronden
3.9	Het Vrijwilligersbeleid wordt verder geïmplementeerd.

Voorbereidingen voor nieuwe website en ICT-zaken

Paragraaf	Doel
3.4	Inventarisatie van de eisen en wensen voor de nieuwe website en de herbruikbaarheid van bestaande systemen.
3.4	Evaluatie van de IT-systemen van de bond.
3.7	Een aanzet maken van een vernieuwing van de NBB website qua branding.

Ideeën ontwikkelen.

Paragraaf	Doel
-----------	------

3.1	Samen met alle betrokkenen worden de mogelijkheden bekeken van het plan 'Play-Offs' voor een nieuwe opzet voor de Reguliere competitie.
-----	---

3.8	Nieuwe spelregel 'Op de Lat' (Ideeënavond) toetsen aan de geldende regels.
-----	--

Status Immaterieel erfgoed te behouden.

Paragraaf	Doel
-----------	------

3.3	Het vervolgtraject van plaatsing op de lijst van Immaterieel Erfgoed Nederland in de vorm van 'Erfgoed spotten'.
-----	--

Overige plannen

Paragraaf	Doel
-----------	------

3.1	Het NK promoten en nieuwe spelers enthousiasmeren.
-----	--

3.2	Eisen en voorwaarden van het financiële systeem in kaart brengen en de mogelijkheden van een boekhoudpakket verkennen.
-----	--

3.5	Verder blijven werken met NOC*NSF en vergelijkbare sportbonden voor het opzetten van een Platform om samen te werken als vergelijkbare sportbonden.
-----	---

3.7	Het bezoeken van beugelbanen waar geen competitie wordt gespeeld en een extra pagina op de website voor deze banen.
-----	---

3.7	Een nieuw filmpje op de website over het beugelen in Nederland.
-----	---

3.8	De eisen rondom baankeuringen duidelijker op papier zetten.
-----	---

3.8	Duidelijkere eisen stellen aan een achterbalk en aan de baanverlichting.
-----	--

3.9	De samenwerking met de verenigingsondersteuners van de gemeenten wordt geïntensiveerd.
-----	--